

CÔNG TY CỔ PHẦN BCG LAND



**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023  
VÀ ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG  
GIAI ĐOẠN 2024-2028**

*TP. Hồ Chí Minh, tháng 04 năm 2024*





Số: 02/2024/BCĐH-HĐQT-BCGL

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023 VÀ ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH GIAI ĐOẠN 2024-2028

**Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Land**

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần BCG Land (BCG Land) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về tình hình hoạt động của HĐQT trong năm 2023 và định hướng kế hoạch năm 2024 với những nội dung như sau:

### A. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

Năm 2023 là một năm tiếp tục đầy thách thức và không chắc chắn đối với kinh tế toàn cầu, với sự phục hồi chậm lại, áp lực từ lạm phát và biến động trong thị trường tài chính do đó diễn biến tình hình kinh tế toàn cầu vẫn còn chịu nhiều dư âm bất ổn. Hậu quả kinh tế của COVID-19 và chiến sự ở Ukraine đã dẫn đến lạm phát tăng vọt và thâm hụt thương mại; Chính sách thắt chặt tiền tệ của Mỹ áp đảo ngược chiều các hoạt động kinh tế; Tình trạng đứt gãy các chuỗi cung ứng toàn cầu; Chính sách tăng lãi suất của FED và chênh lệch tỷ giá hối đoái gây khủng hoảng kinh tế tăng cao. Những thách thức kéo dài đã gây ra nhiều biến động tiêu cực trong kinh tế toàn cầu, đặc biệt là trong ngành bất động sản. Tuy dần phục hồi lại sau khó khăn, nhưng thị trường bất động sản lại gặp cú sốc đối mặt với việc siết chặt tín dụng, gây hệ lụy khó lường khi nguồn vốn tín dụng bị giảm đột ngột, nhiều dự án bất động sản dở dang sẽ gặp trở ngại trong thanh khoản, doanh nghiệp không trả được nợ vay trái phiếu, đặc biệt được phát hành bởi các công ty chưa niêm yết, cũng là ẩn số rủi ro lớn của ngành, tâm thế e ngại của nhà đầu tư trước những tin tức bất lợi liên quan đến các hoạt động quản lý kinh doanh trái pháp luật. Ngoài ra Pháp lý là vướng mắc lớn nhất, chiếm phần lớn khó khăn của các dự án bất động sản trong quá trình chuẩn bị đầu tư, xây dựng và kinh doanh, mà nguyên nhân chủ yếu khi bất động sản chịu sự điều chỉnh của nhiều bộ luật và thủ tục hành chính, dẫn tới sự chồng chéo và không thống nhất trong các quy định pháp luật hiện hành.

Hoạt động kinh doanh trong ngành bất động sản của các công ty nói chung và BCG Land nói riêng cũng chịu ảnh hưởng lớn trước khủng hoảng kinh tế. Nhìn nhận trước những ảnh hưởng tiêu cực của mảng bất động sản trong năm vừa qua, HĐQT BCG Land phải đối mặt với những rủi ro và sức ép lớn trong việc điều phối hoạt động kinh doanh của các dự án, do đó HĐQT BCG Land đã xây dựng chiến lược thích ứng nhanh chóng, giảm thiểu khó khăn trước khủng hoảng và cải tiến cơ cấu hoạt động để đạt được kết quả hoạt động cụ thể như sau:

### I. CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### 1. Tình hình nhân sự

HĐQT Công ty cổ phần BCG Land nhiệm kỳ 2022-2027 gồm có 08 thành viên, trong đó có 02 thành viên độc lập, cơ cấu HĐQT của Công ty đáp ứng quy định có tối thiểu 1/3 số thành viên HĐQT là thành viên độc lập và không điều hành để đảm bảo tính khách quan và minh bạch trong hoạt động của HĐQT. Trong năm 2023, HĐQT Công ty đã có sự thay đổi về nhân sự như sau:

- Miễn nhiệm 02 thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 đối với ông Nguyễn Hồ Nam và ông Võ Mạnh Tín;
- Bầu bổ sung 02 thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 đối với ông Lê Thanh Tùng và ông Ng Wee Siong, Leonard (Thành viên độc lập HĐQT);
- Thay đổi tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 từ thành viên độc lập HĐQT sang thành viên HĐQT đối với ông Tan Bo Quan, Andy.

Với mục tiêu quản lý và điều phối Công ty đúng quyền và nghĩa vụ theo Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và quy định của pháp luật. Các thành viên HĐQT được phân công, phân nhiệm đúng trên nguyên tắc phát huy thế mạnh của từng thành viên, đoàn kết tạo sức mạnh trí tuệ hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao của thành viên HĐQT, đảm bảo điều hướng tốt cho Ban lãnh đạo quán triệt, chủ động trong công tác điều hành và phối hợp thực hiện hiệu quả.

## **2. Tổng kết các cuộc họp và các quyết định của Hội đồng quản trị**

HĐQT đã tổ chức các phiên họp thường kỳ và đột xuất vào từng thời điểm nhằm thông qua các quyết sách kịp thời đáp ứng công tác tổ chức bộ máy, công tác nhân sự, dự án đầu tư, góp vốn đầu tư, giao dịch huy động vốn, xây dựng kế hoạch hoạt động Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành đảm bảo số lượng thành viên dự họp đáp ứng yêu cầu về tính pháp lý và hiệu quả. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều dựa trên sự nhất trí, đồng thuận cao của các thành viên HĐQT. Trong năm, HĐQT đã có 55 phiên họp và ban hành 60 Nghị quyết, Quyết định. *(Chi tiết đã được công bố thông tin tại Báo cáo quản trị năm 2023)*

## **3. Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:**

*(Chi tiết đã được công bố thông tin tại Báo cáo quản trị năm 2023)*

## **4. Hoạt động của thành viên độc lập Hội đồng quản trị và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị**

Hoạt động của HĐQT trong năm 2023 đã được tổ chức, triển khai tuân thủ Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành, thực hiện đầy đủ các nội dung tại Nghị quyết của ĐHCĐ và các nội dung được ĐHCĐ ủy quyền, thể hiện vai trò lãnh đạo sáng tạo và năng động trong việc định hướng chiến lược kinh doanh và giám sát thực thi cũng như quản trị rủi ro, đóng góp tích cực vào kết quả hoạt động chung của Công ty. *(Chi tiết Báo cáo đánh giá của Thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT năm 2023 tại Phụ lục 02 đính kèm).*

## **5. Kết quả giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc và người điều hành khác**

Trong năm 2023, Ban lãnh đạo Công ty vẫn luôn đảm bảo việc thực thi đầy đủ các chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều

lệ Công ty, Quy chế tổ chức hoạt động, thường xuyên xin ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị (HĐQT).

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban lãnh đạo, bảo đảm tuân thủ đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và Điều lệ Công ty. Các hoạt động được tổ chức với các hình thức: tổ chức các cuộc họp do HĐQT chủ trì, tham gia vào các cuộc họp do Tổng Giám đốc tổ chức, phê duyệt các Báo cáo và Tờ trình của Tổng Giám đốc

Trong năm 2023 vừa qua, BCG Land đã đối mặt với nhiều thách thức và khó khăn trong quá trình hoạt động kinh doanh. Mặc dù đã có những nỗ lực không ngừng để điều phối bộ máy vận hành, quản lý nhân sự một cách linh hoạt, nhưng HĐQT nhận thấy rằng Ban lãnh đạo Công ty đã không thực hiện tốt vai trò của mình, dẫn đến hiệu suất hoạt động không đạt được những mục tiêu kỳ vọng. Do đó, HĐQT đã quyết định tiến hành các quy trình tái cơ cấu nhân sự, nhằm điều chỉnh và cải thiện cơ cấu tổ chức, đồng thời tăng cường khả năng hoạt động và hiệu suất làm việc của công ty.

HĐQT hiểu rằng đây có thể là một thời kỳ khó khăn, nhưng chúng ta sẽ cùng nhau vượt qua và phát triển hơn trong tương lai. HĐQT xin cam kết hỗ trợ và tạo điều kiện tốt nhất cho Ban lãnh đạo trong quá trình chuyển đổi này.

## **6. Các hoạt động khác**

- Năm 2023, HĐQT có 01 lần tổ chức ĐHĐCĐ thường niên nhằm báo cáo về tình hình kinh doanh và tài chính trong năm, kế hoạch kinh doanh và ngân sách dự kiến cho năm 2023 cũng như thảo luận và thông qua các nội dung trình duyệt thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ.
- HĐQT đã hoàn thành trách nhiệm của người quản lý Công ty, phối hợp kịp thời với Ban kiểm soát đảm bảo quán triệt các hoạt động của Công ty hiệu quả và minh bạch. Tăng cường quản trị rủi ro, đặc biệt những khó khăn mảng bất động sản đang phải đối mặt.
- Theo đó, trong năm 2023, HĐQT xem xét cơ cấu lại bộ máy nhân sự, bổ nhiệm và miễn nhiệm các nhân sự quản lý cấp cao thuộc thẩm quyền của HĐQT như: Thay đổi Tổng Giám đốc, thay đổi Người đại diện theo pháp luật, thay đổi Phó Tổng Giám đốc điều chỉnh chức vụ các Phó Tổng Giám đốc, hiện nay Công ty đã xây dựng bộ máy điều hành với 03 Phó Tổng Giám đốc phụ trách từng mảng phù hợp từng thế mạnh của mỗi thành viên.
- Hưởng ứng các chương trình chung từ Công ty mẹ - Tập đoàn Bamboo Capital thông qua Quỹ Từ thiện và Xã hội BCG, BCG Land tiếp tục tích cực đồng tham gia nhiều chương trình chia sẻ trách nhiệm cộng đồng, hỗ trợ các địa phương nơi đang phát triển dự án của Tập đoàn và xem đó là một sứ mệnh trong hoạt động kinh doanh. Một số chương trình tài trợ tiêu biểu của hoạt động vì cộng đồng gồm: Trao tặng học bổng cho học sinh, sinh viên; Xây cầu kênh; Xây nhà tình nghĩa, nhà đồng đội, phòng khám tại huyện Tri Tôn, tỉnh An Giang; Xây 73 căn nhà Đại đoàn kết và khuyến học tại Hồng Lam, Hà Tĩnh; Kinh phí phẫu thuật bệnh tim bẩm sinh cho trẻ em có hoàn cảnh khó khăn tại Quảng Ngãi; Tài trợ chương trình Cành Giò xanh, Hướng tới Đô thị sinh thái ven biển; Tài trợ Lễ hội Oóc Om Bóc - Đua ghe Ngo tỉnh Sóc Trăng; Tài trợ chương trình Lễ kỷ niệm 130 năm Đà Lạt hình thành và phát triển;

Khám bệnh, cấp phát thuốc và tặng quà cho người khó khăn tại Bản Xèo, tỉnh Lào Cai và tại huyện Châu Thành, huyện Tân Phú Đông, thị xã Gò Công tỉnh Tiền Giang; Kinh phí phẫu thuật tim bẩm sinh cho trẻ em nghèo tại Quảng Ngãi; và nhiều chương trình an sinh xã hội khác: Tặng quà Tết Trung thu tại Long An; Tặng bò cho bà con Khmer, Tặng xe máy cho lực lượng dân quân tuần tra, Tặng quà Tết tại nhiều tỉnh thành trong cả nước, v.v... với tổng kinh phí hoạt động tài trợ và an sinh xã hội gần 20 tỷ đồng. Bên cạnh đó BCG Land đã có đóng góp riêng cho các hoạt động tài trợ và an sinh xã hội: Ủng hộ chi phí cho Chương trình "Tết Nhân ái Lan tỏa yêu thương" Tỉnh Đắk Nông; Ủng hộ chi phí an sinh xã hội giúp người khó khăn đón tết tại tỉnh Đắk Nông và tỉnh Vĩnh Long và BCG Land tài trợ chương trình Lễ kỷ niệm 130 năm Đà Lạt hình thành và phát triển (1893 - 2023). Với tiêu chí đồng hành cùng cộng đồng trước những khó khăn, san sẻ giá trị yêu thương và đóng góp thiết thực cho xã hội đã và đang là mục tiêu mà HĐQT áp dụng thực hiện và sẽ chia.

- Chỉ đạo và giám sát công tác tổ chức cho cán bộ nhân viên tham gia các lớp đào tạo, tập huấn nhằm nâng cao kỹ năng mềm cho CBNV. Theo chương trình đào tạo chung của Công ty mẹ, đào tạo cho Cán bộ quản lý cấp cao và cấp trung với chủ đề “Phương pháp Tư duy sáng tạo” và “Khơi dậy động lực bản thân và truyền cảm hứng cho nhân viên” . Với 5 chủ đề đào tạo cho CBNV có cấp bậc công việc từ 1A đến 1C “Teamwork – Tinh thần đồng đội”, “Tư duy sáng tạo – Đổi mới”, “Khơi dậy động lực bản thân trong công việc và cuộc sống”, “Kỹ năng Giải quyết vấn đề” và “Kỹ năng Đàm phán”. Bên cạnh đó, các hoạt động tạo điều kiện cho nhân sự mới tìm hiểu về Công ty, về Tập đoàn cũng thường xuyên thực hiện thông qua các chương trình đào tạo hội nhập.
- Triển khai các hoạt động đoàn thể, hội thi, hội thao, giao lưu kết nối toàn thể CBCNV thuộc Tập đoàn Bamboo Capital cũng như giao lưu với các đơn vị đối tác luôn diễn ra thường xuyên như: Hội thi cắm hoa chủ đề Nét đẹp phụ nữ BCG nhân ngày 20/10; Hội thao Bamboo Capital Group năm 2023; Đêm hội Trăng rằm 2023; Cuộc thi tìm hiểu Văn hóa Công ty và giá trị cốt lõi của Con người BCG; Các giải tennis, bóng đá giao hữu ...

## II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Hội đồng quản trị xin trân trọng báo cáo đến các cổ đông về tình hình thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông trong năm 2023 với những nội dung cơ bản như sau:

### 1. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023

Thị trường bất động sản nửa đầu năm 2023 đón nhận sự hồi phục một cách mạnh mẽ. Ngay từ đầu Quý I, các gói hỗ trợ và kế hoạch giải ngân đầu tư công tạo động lực thu hút dòng vốn đầu tư liên tục đổ vào thị trường. Giai đoạn này Công ty Cổ phần BCG Land đã mở bán thành công các đợt bán bán hàng mới của Dự án Khu phức hợp Căn hộ kết hợp Thương mại Dịch vụ, Văn phòng (King Crown Infinity) và Dự án Khu du lịch sinh thái Cồn Bắp (Hoian d’Or).

Tuy nhiên, những dấu hiệu tích cực này không duy trì được đến nửa cuối năm 2023. Các giao dịch bị trì hoãn và nguồn vốn đổ vào thị trường bất động sản giảm

đột ngột dẫn tới các Dự án bị chậm tiến độ xây dựng và bàn giao so với kế hoạch đề ra từ đầu năm. Bên cạnh đó việc chậm bàn giao cũng làm giảm đáng kể doanh thu ghi nhận trong năm 2023.

Mặc dù đối diện với biến động lớn của thị trường ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 không đạt như kỳ vọng, song HĐQT đã luôn bám sát vào chủ trương chính sách đã đề ra, linh hoạt trong việc triển khai các chiến lược kinh doanh nhằm giảm thiểu tối đa các rủi ro đến từ biến động vĩ mô, duy trì nguồn lực để đón đầu cơ hội trong tương lai và ghi nhận kết quả hoạt động kinh doanh với các chỉ tiêu tài chính cơ bản như sau:

### Kết quả kinh doanh năm 2023 so với năm 2022 và kế hoạch đã đặt ra

DVT: Tỷ đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ % (TH 2023/ KH 2023)	Tỷ lệ % (TH 2023/ TH 2022)
1	Doanh thu thuần từ hoạt động kinh doanh	1.131,9	3.583,3	944,4	26,4%	(16,6%)
2	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	462	899	171,2	19,0%	(62,9%)
3	Lợi nhuận trước thuế	461,6	899	160,3	17,8%	(65,3%)
4	Lợi nhuận sau thuế	316,1	684,7	137,8	20,1%	(56,4%)
5	Chia cổ tức	Không chia	Không chia	3%/ Vốn điều lệ		

(Nguồn: BCTC hợp nhất của BCG Land năm 2022 và 2023 đã kiểm toán)

Do tình hình khó khăn chung của thị trường Bất động sản cùng với thời tiết mưa bão khắc nghiệt ở miền Trung trong năm 2023 khiến tiến độ xây dựng của các Dự án Malibu Hội An và Dự án Hoian d'Or đạt được tương đối thấp so với kế hoạch đặt ra ở đầu năm đã ảnh hưởng đến tiến độ bàn giao cho khách hàng. Theo đó, doanh thu thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 là 944,4 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế là 137,8 tỷ đồng, chỉ đạt lần lượt 26,4% và 20,1% so với kế hoạch đã được thông qua tại ĐHĐCĐ năm 2023. Lợi nhuận sau thuế của năm 2023 giảm 56,4% so với năm 2022, nguyên nhân cho sự giảm mạnh này đến từ những biến động chung của nền kinh tế vĩ mô trong năm 2023 các nút thắt trong chính sách pháp lý cùng khó khăn trong việc tiếp cận nguồn vốn đã hạn chế các hoạt động của toàn bộ thị trường nói chung và của BCG Land nói riêng. Doanh thu từ bán hàng và cung cấp dịch vụ giảm do hoạt động bàn giao bất động sản bị hạn chế. Ngoài ra ảnh hưởng thị trường cũng tác động xấu đến hoạt động đầu tư tài chính, khi lợi nhuận được chia thu về từ việc đầu tư từ các công ty con, công ty liên kết chưa cao. Bên cạnh đó, mặc dù doanh thu theo các hợp đồng hợp tác đầu tư tăng nhưng do tình hình biến động thị trường, công ty chủ động quản trị rủi ro nên không tham gia vào hoạt động M&A do đó lợi nhuận từ hoạt động này giảm đáng kể so với cùng kỳ từ đó làm ảnh hưởng tới

lợi nhuận sau thuế của cả năm đã giảm đi 178,3 tỷ đồng so với cùng kỳ, tức chỉ đạt 56,40% lợi nhuận so với năm trước.

Hệ số nợ	31/12/2022	31/12/2023	% Thay đổi
Tổng nợ /Vốn chủ sở hữu	1,21	1,03	(14,6%)
Tổng nợ /Tổng tài sản	0,55	0,51	(7,2%)

Mức độ sử dụng vốn vay so với vốn chủ sở hữu và tổng tài sản của Công ty giảm lần lượt là 14,6% và giảm 7,2% so với cùng kỳ, đây là dấu hiệu tích cực về tình hình tài chính của công ty, khi công ty đang giảm sự phụ thuộc vào vốn vay, tăng cường quản lý nợ và tối ưu hóa cấu trúc tài chính của công ty.

Nếu so với bối cảnh chung của thị trường và những công ty khác đang hoạt động trong cùng lĩnh vực, thì kết quả mà BCG Land đạt được trong năm 2023 vẫn là một điều đáng khích lệ.

Trong năm 2023, do những biến động bất lợi của thị trường bất động sản đặc biệt là khi các chính sách hỗ trợ cho các dự án chưa được tháo gỡ, tín dụng siết chặt, giá cả nguyên vật liệu leo thang, HĐQT đã trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 về phương án chi trả cổ tức năm 2023 là 3%/vốn điều lệ bằng cổ phiếu. Với mức tỷ lệ không quá cao nhưng đã có bước ngoặt đáng ghi nhận khi theo kế hoạch là không thực hiện chi cho năm 2023, chủ yếu HĐQT đã quyết định chia sẻ phần lợi ích cho Cổ đông và giữ lại một phần lợi nhuận nhằm đảm bảo nguồn vốn hoạt động của Công ty vượt qua giai đoạn khó khăn đầy biến động này, phân bổ nguồn lực phát triển cho các dự án đang triển khai.

### ***Dấu ấn tạo đà phát triển trong năm 2023***

- Ngày 08/12/2023, BCG Land đã được niêm yết và giao dịch dưới mã cổ phiếu BCR trên sàn chứng khoán UPCoM;
- BCR sở hữu quỹ đất tại các vị trí đắc địa với năng lực phát triển dự án toàn diện nhờ đó luôn mang lại tỷ lệ hấp thụ ấn tượng trong các đợt mở bán. Cụ thể dự án King Crown Infinity với tổng mức đầu tư 3.903 tỷ đồng (KCI – với tỷ lệ hấp thụ đạt trên 90% trong hai lần mở bán đầu);

Kết quả kinh doanh năm 2023 của Công ty cổ phần BCG Land, mặc dù không đạt được như kỳ vọng, nhưng đã phần nào cho thấy sự linh hoạt trong chiến lược kinh doanh và quản trị để nhanh chóng ứng phó trước sự biến đổi khó lường của thị trường Bất động sản trong năm 2023. Với những định hướng đúng đắn và kịp thời bắt nhịp với những xu thế của thị trường, Ban lãnh đạo Công ty tự tin vượt qua những trở ngại và phát triển mạnh mẽ trong giai đoạn tới.

## **2. Về mức thù lao của HĐQT và BKS năm 2023**

Việc chi trả thù lao cho thành viên HĐQT, BKS và các chi phí hoạt động của HĐQT trong năm 2023 được thực hiện theo đúng Nghị quyết số 04/2023/NQ-ĐHĐCĐ-BCGL ngày 14/07/2023 thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 đảm bảo tuân thủ theo Điều lệ và các quy định nội bộ của Công ty.

Tổng cộng chi thù lao năm 2023 đã thực hiện là: 646.000.000 đồng (*Chi tiết phụ lục đính kèm Tờ trình số: 08/2024/TTĐH-HĐQT-BCGL ngày 04/04/2024*).

### **3. Về lựa chọn đơn vị kiểm toán**

Theo ủy quyền của ĐHĐCĐ, HĐQT đã thực hiện chọn Công ty TNHH PwC Việt Nam là đơn vị thực hiện công tác kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất cho giai đoạn bán niên và cho cả năm 2023 nhằm đảm bảo tính minh bạch, độ tin cậy và tuân thủ các quy định pháp luật và chuẩn mực quốc tế. Hợp đồng Kiểm toán số EL-HCMC9768 được ký kết ngày 14/7/2023 với mức phí dịch vụ là 1.162.080.000 đồng (Đã bao gồm VAT).

### **4. Về phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức năm 2022**

Theo phương án phân phối lợi nhuận năm 2022 đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 thông qua tại Điều 5 về Tờ trình số 05/2023/TTĐH-HĐQT-BCGL ngày 23/06/2023.

Việc công ty không thực hiện chi trả cổ tức trong năm 2023 có lẽ được đánh giá là một quyết định chiến lược mang tính chiến thuật, nhằm tối ưu hóa tài chính. HĐQT quyết định sử dụng lợi nhuận để tái đầu tư vào công việc mở rộng, phát triển dự án và thanh toán lãi trái phiếu đã công bố thông tin theo công văn số 02/2024/CV-BCGL ngày 16/01/2024 để giảm chi phí vốn, cải thiện cấu trúc vốn và tăng cường tình hình tài chính tổng thể của công ty.

### **5. Các lần điều chỉnh thay đổi vốn điều lệ**

Căn cứ theo Tờ trình 14/2023/TTĐH-HĐQT-BCGL ngày 23/06/2023 đã ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 04/2023/NQ-ĐHĐCĐ-BCGL ngày 14/07/2023 v/v thay đổi nội dung Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh của Công ty nhằm ghi nhận lại thông tin đăng ký doanh nghiệp hợp pháp, cụ thể các lần điều chỉnh thay đổi vốn điều lệ Công ty như sau:

#### **a. Giảm vốn điều lệ từ 600.000.000.000 đồng thành 200.010.000.000 đồng và sửa đổi Điều lệ Công ty tại thời điểm thành lập:**

Do tại thời điểm thành lập Công ty, các cổ đông sáng lập không góp đủ vốn đã cam kết trong thời hạn 90 ngày kể từ ngày Công ty được cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, vì vậy phải điều chỉnh giảm vốn điều lệ bằng số vốn thực tế đã góp là 200.010.000.000 đồng.

#### **b. Điều chỉnh tăng vốn điều lệ từ 200.010.000.000 đồng lên 4.600.000.000.000 đồng**

- Chào bán 39.999.000 cổ phần phổ thông cho cổ đông hiện hữu. Theo đó, khi đó vốn điều lệ của Công ty đạt 600.000.000.000 đồng.
- Chào bán 40.000.000 cổ phần phổ thông cho cổ đông hiện hữu, khi đó vốn điều lệ của Công ty đạt 1.000.000.000.000 đồng.
- Chào bán 100.000.000 cổ phần phổ thông cho cổ đông hiện hữu, khi đó vốn điều lệ của Công ty đạt 2.000.000.000.000 đồng.
- Chào bán 70.000.000 cổ phần phổ thông cho cổ đông hiện hữu, khi đó vốn điều lệ của Công ty đạt 2.700.000.000.000 đồng.
- Chào bán 190.000.000 cổ phần phổ thông cho cổ đông hiện hữu, khi



đó vốn điều lệ của Công ty đạt 4.600.000.000.000 đồng.

**6. Về ban hành Điều lệ và các Quy chế thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ:**

Công ty đã hoàn tất việc chỉnh sửa Điều lệ (sửa đổi, bổ sung lần thứ 11) ngày 14/07/2023 chi tiết theo Tờ trình 13/2023/TTĐH-HĐQT-BCGL ngày 23/06/2023 đã ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 04/2023/NQ-ĐHĐCĐ-BCGL ngày 14/07/2023 để phù hợp với kết cấu và nội dung theo quy định của pháp luật doanh nghiệp;

**7. Phát hành cổ phiếu để tăng vốn điều lệ.**

Phát hành cổ phiếu để tăng vốn điều lệ theo Tờ trình số 11/2023/TTĐH-HĐQT-BCGL ngày 23/06/2023 đã ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 04/2023/NQ-ĐHĐCĐ-BCGL ngày 14/07/2023 chưa được triển khai thực hiện do tình hình thị trường chung không thuận lợi. Tại Báo cáo này, HĐQT báo cáo dừng thực hiện việc triển khai Tờ trình số 11/2023/TTĐH-HĐQT-BCGL ngày 23/06/2023.

**B. ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024 VÀ GIAI ĐOẠN 2024-2028**

**I. Các chỉ tiêu về hoạt động kinh doanh năm 2024**

Tập trung nguồn lực cho các dự án trọng điểm được coi là ưu tiên hàng đầu trong năm 2024 của BCG Land. Chính vì vậy kế hoạch kinh doanh 2024 của Công ty chủ yếu được thiết lập dựa việc xây dựng và bàn giao các dự án trọng điểm như Malibu Hội An, Hoian d'Or, King Crown Infinity.

**1. Các chỉ tiêu tài chính cơ bản 2024**

Kế hoạch kinh doanh hợp nhất của BCG Land năm 2024

Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	%Tỷ lệ KH 2024/ TH 2023
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	944,4	2.189,7	231,9%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	137,8	424,1	307,8%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	14,6%	19,4%	132,9%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	4.600	7.538	163,9%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH bình quân	%	2,5%	5,6%	224%
Tỷ lệ cổ tức	%/Vốn điều lệ	3%	Từ 5%	

Năm 2024, BCG Land đặt mục tiêu doanh thu gần 2.190 tỷ - và lợi nhuận sau thuế 424,2 tỷ đồng tăng gấp ba lần so với số thực tế của năm 2023. Doanh thu kế hoạch chủ yếu đến từ việc bàn giao toàn bộ khu Shophouse và một phần khu biệt thự của dự án Malibu Hội An và phần còn lại phân khu Shophouse của dự án Hoian d'Or trong năm 2024. Ngoài ra, hoạt động bán hàng của dự án King Crown Infinity cũng sẽ được thúc đẩy mạnh mẽ ngay sau khi có được chấp thuận huy động vốn. Bên cạnh đó, Công ty cũng tiếp tục duy trì mảng doanh thu ổn định từ cung cấp dịch vụ. Việc điều chỉnh chỉ tiêu lợi nhuận giảm so với kế hoạch năm 2023 đến từ chiến lược kinh doanh thận trọng, linh hoạt để có thể ứng phó với những thách thức kéo dài trong thị trường kinh tế vĩ mô. Ban lãnh đạo nhìn nhận được những rủi ro đến từ các nút thắt chính sách chưa được tháo gỡ, các kênh huy động vốn sẽ chưa được khơi thông và những biến động địa chính trị sẽ ảnh hưởng tới giá nguyên vật liệu, cũng như toàn bộ chuỗi cung ứng từ đó ảnh hưởng tới kế hoạch mở rộng danh mục đầu tư cũng như các hoạt động M&A của Công ty. Vì vậy, Công ty sẽ tiếp tục tập trung quản lý chi phí hiệu quả, đồng thời tích lũy nguồn lực để tìm kiếm cơ hội phát triển ngay sau khi thị trường có tín hiệu phục hồi trở lại.

Đứng trước một năm 2024 còn nhiều khó khăn và thách thức, mặc dù chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận sau thuế đang được xây dựng ở mức tăng trưởng tốt, HĐQT vẫn quyết định tạm thời không chia cổ tức trong năm 2024 để bảo toàn nguồn vốn cho các hoạt động của Công ty, nhanh chóng thúc đẩy tiến độ bàn giao các dự án trọng điểm đang xây dựng, đồng thời phát triển các dự án tiềm năng khác trong danh mục để có thể nâng cao vị thế của doanh nghiệp tại thị trường trong nước, đảm bảo quyền lợi của cổ đông và các đối tác chiến lược. Công ty sẽ xem xét chia cổ tức vào các năm sau ngay sau khi thị trường có những tín hiệu phục hồi tích cực.

## **2. Kế hoạch tăng vốn trong năm 2024:**

Dự kiến trong năm 2024, BCG Land dự thực hiện tăng vốn thêm 2.938 tỷ. Trong đó:

- Tăng vốn điều lệ do phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023 để tăng vốn điều lệ Công ty với số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành là 13.800.000 cổ phiếu.
- Thông qua phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ với số lượng cổ phiếu dự kiến chào bán tối đa 280.000.000 cổ phiếu. Tổng số tiền dự kiến thu được từ đợt phát hành sẽ được sử dụng bổ sung nguồn vốn vào hoạt động kinh doanh của Công ty với cơ cấu hợp lý, trên nguyên tắc đảm bảo an toàn, hiệu quả và mang lại lợi ích cao nhất cho cổ đông.

## **II. Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2024 và giai đoạn 2024-2028:**

### **1. Nhiệm vụ phát triển hoạt động kinh doanh định vị thương hiệu**

Định hướng trong giai đoạn 5 năm 2024 - 2028 mà BCG Land đã xây dựng và triển khai là trở thành một trong những nhà phát triển bất động sản hàng đầu tại Việt Nam, sở hữu nhiều công trình mang tính biểu tượng của thành phố và đóng góp vào giá trị chung của xã hội. Để thực hiện được tầm nhìn và sứ mệnh trên, công ty sẽ không ngừng mở rộng quỹ đất và sáp nhập các dự án tiềm năng, tạo động lực tăng trưởng vững chắc cho sự phát triển trong tương lai.

Sau khi trải qua một giai đoạn khá khó khăn đối với lĩnh vực bất động sản, giai đoạn 2024 – 2028 được hy vọng là có nhiều chuyển biến tích cực, đặc biệt là khi những tín hiệu về chính sách đang dần trở nên rõ ràng. Chiến lược phát triển tiếp theo của công ty sẽ tập trung vào 03 hướng đi chính: Một là, tiếp tục tập trung vào các ngành nghề chủ lực trong lĩnh vực bất động sản, đặc biệt là các phân khúc trung và cao cấp như bất động sản nhà ở, nghỉ dưỡng và đô thị vệ tinh. Điều này đồng nghĩa với việc BCG Land cam kết mang đến những sản phẩm chất lượng và đa dạng, đáp ứng nhu cầu đa dạng của thị trường và đóng góp vào sự phát triển bền vững của ngành bất động sản tại Việt Nam. Hai là, mở rộng danh mục đầu tư để đón đầu cơ hội ở những phân khúc tiềm năng như nhà ở xã hội, bất động sản khu công nghiệp,.. để tận dụng những ưu đãi về chính sách, xây dựng quy mô tài sản, đồng thời đóng góp vào giá trị xã hội. Ba là, tìm kiếm các đối tác chiến lược trong và ngoài khu vực để đi trước đón đầu những công nghệ và ý tưởng đột phá, đặc biệt là ý tưởng về khu đô thị thông minh với tính tích hợp cao và thân thiện với môi trường.

BCG Land là một trong những doanh nghiệp phát triển bất động sản cao cấp sở hữu tiềm lực mạnh mẽ. Mặc dù thị trường vẫn đang phải đối mặt với nhiều thách thức nhưng những tiềm lực đó vẫn đang được toàn thể công ty bồi đắp và phát huy. Hiện tại, BCG Land đã sở hữu một quỹ đất lên tới 500 ha. Theo kế hoạch giai đoạn 2024-2028, BCG Land sẽ nâng quỹ đất lên 5.800 ha, trong đó nhóm bất động sản nhà ở chiếm khoảng 10%, nhóm bất động sản du lịch nghỉ dưỡng chiếm khoảng 20%, đô thị vệ tinh chiếm 70%.

### Bảng dự phóng kế hoạch kết quả kinh doanh 5 năm 2024-2028

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Nội dung	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028
1	Doanh thu thuần	2.190	4.110	7.733	12.773	17.546
2	Lợi nhuận sau thuế	424	779	1.626	2.548	3.332
3	ROS	19,0%	18,95%	21,02%	19,95%	18,99%
4	ROA	0,70%	0,90%	1,38%	1,58%	1,60%
5	ROE	5,64%	7,43%	11,78%	13,75%	14,08%
6	Vốn điều lệ	7.538	9.423	11.778	14.723	16.195
7	VCSH	9.142	11.806	15.787	21.280	26.065
8	Tổng TS	18.256	24.793	33.943	46.817	57.343

Với tỷ lệ tăng trưởng bình quân hàng năm là 69%, Doanh thu giai đoạn 2024-2028 ước tính tăng từ 2.190 tỷ đồng lên hơn 17.546 tỷ đồng. Cùng với đó Lợi nhuận sau thuế dự kiến đạt hơn 3.300 tỷ đồng năm 2028, tương ứng tỷ lệ tăng bình quân năm là 67%. Đóng góp vào Doanh thu giai đoạn này, ngoài các Dự án đang triển khai như Dự án Malibu Hội An, Dự án Hoian d'Or, Dự án King Crown Infinity, sẽ có thêm các Dự án Bất động sản khu đô thị và nghỉ dưỡng quy mô lớn như Dự án Casa Marina Premium, Dự án Casa Marina Mũi Né, Dự án Helios Village, Dự án King Crown City,...

BCG Land sẽ hướng tới mục tiêu phát triển các giá trị bền vững trên hai khía cạnh chính: Một là, bền vững trong phát triển doanh nghiệp khi tập trung vào tính hiệu quả của hoạt động quản trị, tính hiệu quả trong việc triển khai dự án, và tính hiệu quả trong việc xây dựng đội ngũ nhân sự tinh nhuệ. Hai là, bền vững trong việc mở rộng dự án, khi trong tương lai BCG Land sẽ tập trung vào những công trình "Xanh" có tính tích hợp cao, đặt sự bền vững và bảo vệ môi trường làm trung tâm của các dự án phát triển, khám phá các công nghệ và phương pháp xây dựng xanh, tiết kiệm năng lượng để giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường nhằm nâng cao chất lượng sống cho khách hàng và những công trình có tính biểu tượng, đóng góp vào sự phát triển toàn diện của xã hội. Trên cơ sở này, trong giai đoạn 5 năm tới, kế hoạch phát triển của BCG Land sẽ bám sát với những diễn biến của thị trường, tận dụng tối đa các cơ hội phát triển, phát huy hết tiềm lực nội tại của Công ty cũng như sự hỗ trợ từ Tập đoàn mẹ - Tập đoàn Bamboo Capital, để có thể từng bước khẳng định năng lực và tên tuổi, làm tiền đề xây dựng vị thế vững chắc của mình trên thị trường bất động sản Việt Nam. Bước qua những thách thức của năm 2023, trong những năm tiếp theo được dự báo sẽ là giai đoạn phục hồi của thị trường bất động sản Việt Nam, mặc dù tốc độ còn chậm nhưng sẽ có nhiều chuyển biến đáng mong đợi. Dự kiến trong năm 2024, việc sửa đổi 03 bộ luật liên quan đến thị trường bất động sản, bao gồm Luật Đất đai, Luật Nhà ở, và Luật Kinh doanh Bất động sản, sẽ giúp giải quyết một số vướng mắc về pháp lý hiện đang tồn tại trong thị trường này. Các sửa đổi và bổ sung hành lang pháp lý được kỳ vọng sẽ mang lại một môi trường pháp lý ổn định và thuận lợi hơn cho các hoạt động bất động sản. Trong đó, việc thêm vào hành lang pháp lý cho các loại hình bất động sản mới như Officetel, Condotel, Biệt thự biển, nhà ở xã hội sẽ giúp tạo ra sự minh bạch và đồng nhất trong quản lý và vận hành của các dự án này. Điều này có thể tạo ra sự tin tưởng và thu hút đầu tư từ phía các nhà đầu tư, đồng thời giúp nâng cao chất lượng và đa dạng hóa các sản phẩm bất động sản trên thị trường.

Bên cạnh đó, năm 2024 trở đi sẽ ghi nhận có nhiều tuyến đường cao tốc được khởi công trên khắp cả nước. Với việc có nhiều tuyến đường cao tốc mới được khởi công, đặc biệt là các tuyến đường quan trọng như Vành Đai 4 xung quanh Hà Nội và các tuyến đường kết nối giữa các tỉnh thành lớn, Công ty có thể tận dụng cơ hội này để phát triển các dự án bất động sản có vị trí thuận lợi, gần các trục đường chính và có tiềm năng tăng giá trong tương lai.

Đứng trước những cơ hội trên, BCG Land sẽ linh hoạt hơn trong việc triển khai chính sách để tăng cường hoạt động đầu tư, mở rộng quỹ đất, và triển khai các dự án mới. Mục tiêu của công ty không chỉ là tạo ra những sản phẩm chất lượng mà còn là đóng góp tích cực vào sự phát triển bền vững của cộng đồng và xã hội. Điều này thể hiện cam kết của BCG Land với sứ mệnh xây dựng một môi trường sống tốt đẹp hơn cho mọi người.

## 2. Nâng cao năng lực tài chính

Việc thực hiện quyết liệt kế hoạch tăng vốn điều lệ năm 2024 là một bước quan trọng nhằm cung cấp nguồn vốn đủ cho hoạt động kinh doanh và nâng cao năng lực tài chính của Công ty với lộ trình dự kiến để thực hiện kế hoạch này (1) **Tăng vốn điều lệ do phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023 để tăng vốn điều lệ Công ty.** Bằng cách phát hành cổ phiếu và trả cổ tức, Công ty có thể thu hút được nguồn vốn từ cổ đông hiện tại mà không cần tìm kiếm nguồn vốn mới từ bên

ngoài. Ngoài việc phát hành cổ phiếu trả cổ tức, Công ty cũng có thể xem xét (2) **Phát hành cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ Công ty**. Bằng cách thực hiện hai phương thức trên, Công ty có thể nhanh chóng tăng vốn điều lệ, cung cấp nguồn vốn đủ cho các hoạt động kinh doanh và đáp ứng được các mục tiêu phát triển trong năm 2024 và các năm tiếp theo.

Song song với sự tăng trưởng về cả số lượng và quy mô các dự án, Tổng tài sản và nhu cầu vốn cũng tăng tương ứng. Ước tính, trong giai đoạn 2024-2028, Tổng tài sản sẽ tăng 3 lần từ hơn 18.200 tỷ đồng lên hơn 57.000 tỷ đồng. Bên cạnh đó, Vốn điều lệ đạt hơn 16.000 tỷ đồng năm 2028 tương ứng với tỷ lệ tăng trưởng bình quân năm là 21%. Việc tăng vốn trong giai đoạn 5 năm tới sẽ được thực hiện chủ yếu thông qua hình thức phát hành và chào bán cổ phiếu trên sàn chứng khoán. Điều này nằm trong chiến lược phát triển của Ban lãnh đạo khi bước đầu đã đưa Công ty trở thành Công ty đại chúng.

Điểm qua thông tin các dự án trọng điểm mà BCG Land đang triển khai xây dựng cũng như hoàn thiện pháp lý trong giai đoạn 2024-2028 như sau:

Dự án	Thời gian bàn giao dự kiến	Doanh thu dự kiến (tỷ đồng)	Lợi nhuận dự kiến (tỷ đồng)
King Crown Infinity	2024 - 2026	6.719	1.030
Amor Riverside Villas	2024 -2025	984	320
Casa Marina Premium	2026 - 2028	3.630	580
Casa Marina Mui Ne	Từ 2025	1.890	302
Hoian d'Or	2023 - 2026	3.186	719
Malibu Hội An	2023 - 2025	3.028	391
Helios Village	2025 - 2028	3.269	553
King Crown Village P2	2025-2026	584	144
King Crown City	2026 - 2029	2.412	420
Phoenix Mountain	2026 - 2028	3.561	978
Casa Marina Mỹ Khê	2026 - 2029	4.364	841
Tam Da City	2026 - 2029	4.714	1.215
Monesy Hội An	2026	1.143	73
King Crown Park	2027 - 2029	4.802	962

### 3. Nhiệm vụ phát triển công tác quản trị và nguồn nhân sự

Xây dựng được một đội ngũ nhân sự chất lượng, năng động và đồng đội, từ đó nâng cao hiệu suất làm việc và giúp Công ty đạt được những mục tiêu phát triển dài hạn, cụ thể với 4 mục tiêu chính:

- Chú trọng chất lượng công tác tuyển dụng: Đẩy mạnh công tác tuyển dụng nhân tài nhằm thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao và có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng và quản lý dự án, từ đó phát triển một bộ máy gọn nhưng tinh về chất lượng và hiệu quả.

- Nâng cao chất lượng đội ngũ thông qua các chương trình đào tạo: Triển khai chương trình đào tạo nội bộ cả về nghiệp vụ và những kỹ năng mềm cho CBCNV Công ty, đặc biệt là những cán bộ lãnh đạo chủ chốt, xây dựng đội ngũ kế thừa đủ khả năng và kinh nghiệm đảm nhiệm các chức vụ quan trọng trong thời gian tới.
- Tăng cường công tác quản trị: Xây dựng và cập nhật các quy trình quản trị hiệu quả, đảm bảo tính nhất quán và minh bạch trong mọi hoạt động của công ty. Phát triển hệ thống theo dõi và đánh giá hiệu suất cá nhân và đội nhóm để nâng cao chất lượng công việc và khả năng đáp ứng với mục tiêu doanh nghiệp. Đặt ra các mục tiêu và chỉ số kết quả cụ thể để đo lường hiệu suất và tiến độ trong việc thực hiện chiến lược kinh doanh.
- Xây dựng văn hóa tổ chức mạnh mẽ: Xác định và thúc đẩy giá trị cốt lõi và văn hóa tổ chức để tạo nên môi trường làm việc tích cực và động viên nhân sự. Khuyến khích sự hợp tác và giao tiếp mở cửa giữa các bộ phận và cấp quản lý, tạo điều kiện cho sự đổi mới và ý tưởng mới. Củng cố và phát huy giá trị cốt lõi con người TRACODI là một phần giá trị cốt lõi con người trong Hệ sinh thái Tập đoàn BCG: (1) Đạo đức; (2) Tuân thủ kỷ luật; (3) Nhiệt huyết; (4) Lắng nghe, tôn trọng và đối xử công bằng.

#### 4. Các hoạt động khác

BCG Land tập trung vào việc xây dựng một thương hiệu uy tín, bền vững và có trách nhiệm xã hội:

- BCG Land cam kết chia sẻ trách nhiệm cộng đồng, hỗ trợ các địa phương nơi đang phát triển dự án của Công ty, quan tâm đến công tác an sinh xã hội và xem đó là một sứ mệnh trong hoạt động kinh doanh của công ty, từ đó đưa thương hiệu BCG Land lọt Top các Doanh nghiệp Việt Nam.
- Thực hiện tốt công tác quan hệ với các nhà đầu tư và cổ đông, trên cơ sở đảm bảo lợi ích dài hạn cho nhà đầu tư, thông tin minh bạch và kịp thời. Công ty cam kết tuân thủ các nghĩa vụ công bố thông tin trước pháp luật nhằm nâng cao tính hấp dẫn của cổ phiếu BCG Land đối với các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

Đẩy mạnh công tác số hóa trong Công ty bằng cách ứng dụng các hệ thống quản lý tiên tiến như ERP, E-Office và HRM vào công tác điều hành, quản lý chi phí và quản lý nhân sự, nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và đáp ứng được yêu cầu hội nhập quốc tế, đồng thời hoạt động đồng bộ với Tập đoàn.

Bằng cách thực hiện những cam kết này một cách đồng nhất và nhất quán, BCG Land sẽ củng cố vị thế của mình trên thị trường và tạo ra giá trị lâu dài cho cả cộng đồng và nhà đầu tư. Đứng trước các thách thức rất lớn, HĐQT Công ty tin tưởng rằng, với những định hướng chiến lược đúng đắn, đón đầu xu thế của thị trường, một kế hoạch kinh doanh có lộ trình thực hiện hợp lý và đặc biệt là sự quyết tâm của toàn bộ CBCNV của Công ty, BCG Land sẽ ngày một vững vàng “vượt sóng gió, đón thành công” tiếp tục hoàn thành những sứ mệnh được giao phó và hướng tới tầm nhìn phát triển đã đề ra.

Thay mặt HĐQT, tôi xin gửi lời cảm ơn trân trọng đến tất cả Quý khách hàng, đối tác đã tin tưởng, hợp tác cùng Công ty; xin gửi lời cảm ơn đến toàn thể CBCNV Công ty đã không ngừng nỗ lực để góp phần vào thành công chung của Công ty;

đồng thời xin chân thành cảm ơn đến Quý Cổ đông đã luôn đồng hành và ủng hộ cho HĐQT trong năm qua để chúng tôi hoàn thành tốt nhiệm vụ mà Quý Cổ đông giao phó.

Kính chúc Quý vị nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- Lưu: HĐQT, P. HTKD.



Tan Bo Quan, Andy